

Kauno miesto savivaldybės administracijos

Švietimo skyriaus vedėjo

2019 m. vasario 22 d. įsakymo Nr. 35-41

7 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ČIAUŠKUTIS“
INGRIDOS RAMANAUSKAITĖS-MARKEVIČIENĖS
2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-02-22 Nr. 35-12-89
Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

2016-2018 metų strateginio plano 1 strateginis tikslas - vykdamt sveikatos stiprinimo programą „Sveikatos šaltinėlis“, ugdyti sveikos gyvensenos sampratą. 1 uždavinys – bendradarbiaujant su šeima formuoti vaiko sveikos gyvensenos įgūdžius. Įgyvendinant sveikatos stiprinimo programą vykdoma kryptinga, integruota veikla, stiprinanti vaikų sveikatą, formuojanti sveikos gyvensenos sampratą. Siekiant vykdyti kryptingą sveikos gyvensenos ugdymą ir sveikatos stiprinimą, atliktas sveikos gyvensenos darželių vidaus audito tyrimas dėl vaikų sveikos gyvensenos įgūdžių ugdymo. Vadovaujantis gautomis išvadomis atnaujinta įstaigos sveikatos stiprinimo programa „Sveikatos šaltinėlis“ 2018-2022 m., kurią Mokyklų pripažinimo sveikatą stiprinančiomis mokyklomis komisija įvertino ir priėmė sprendimą pratęsti Sveikatą stiprinančios mokyklos veiklos pažymėjimą 5 metams. Įgyvendinant sveikatos stiprinimo programą vykdoma kryptinga, integruota veikla, stiprinanti vaikų sveikatą, formuojanti sveikos gyvensenos sampratą. Sveikatos kompetenciją stiprinančios priemonės įgyvendintos 100%. Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais dalyvauta respublikiniuose ir miesto sveikatą stiprinančiuose renginiuose, projektuose; įstaigoje vykdyti sveikatos stiprinimo ir puoselėjimo renginiai, projektai. 75% bendruomenės narių dalyvavo įgyvendinant sveikatą stiprinančias priemones.

100% įstaigos ugdytinių dalyvavo sveikatą stiprinančiose veiklose, ugdėsi sveikam kasdieniam gyvenimui reikalingus įgūdžius, patobulino sveikatos kompetencijos gebėjimus. Analizuojant vaikų sergamumą, stebimas sergamumo mažėjimas. 2018 m. dėl ligos praleista 58% dienų, o tai 7% mažiau nei 2017 m. ir 12% mažiau nei 2016 m. Vykdytas kryptingas darbas su tėvais plėtojo tėvų sveikatos ir sveikos gyvensenos sampratą. 2 kartus metuose internetinėje svetainėje talpinta šviečiamoji informacija ir suorganizuotos 2 paskaitos tėvams apie vaikų sveikatos tausojimą. 2 uždavinys – pritaikyti lauko aplinką vaikų sveikatos kompetencijai ugdyti. Pritaikyta lauko aplinka vaikų sveikatos kompetencijai ugdyti - įrengta nauja lauko žaidimų aikštelė lopšelio grupių vaikams, atnaujintos esamos lauko aikštelės, nupirktas krepšinio aikštelės įrenginių komplektas, guminė liejama danga.

2 strateginis tikslas - pagerinti vaikų ugdymo(si) kokybę, užtikrinant visapusišką vaikų poreikių tenkinimą. 1 uždavinys - tobulinti vaikų ugdymo procesą atnaujinant ikimokyklinio ugdymo programą ir taikant IKT. Įžvelgus neatitikimą tarp įgyvendinamos ikimokyklinio ugdymo programos ir pasikeitusių vaikų ugdymo(si) poreikių bei siekiant užtikrinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų dermę 2016 m. buvo atnaujinta lopšelio-darželio Ikimokyklinio ugdymo programa, kuriai pritarė Kauno miesto savivaldybės taryba. Su programos pokyčiais supažindinta įstaigos bendruomenė. Sudaryta darbo grupė, teikianti pedagogams metodinę pagalbą ugdymo turinio bei metodinės veiklos planavimo, veiklų organizavimo klausimais. 60% pedagogų konsultavosi ugdymo turinio bei metodinės veiklos planavimo klausimais. Ugdymo turinys planuojamas ir ugdomoji veikla organizuojama vadovaujantis atnaujinta ir patvirtinta įstaigos ikimokyklinio ugdymo programa. Vykdytos bendros ir individualios pedagogų konsultacijos ugdymo turinio bei metodinės veiklos planavimui tobulinti. Organizuoti metodiniai posėdžiai ugdymo turinio planavimo atsižvelgiant į vaikų pasiekimus bei pokyčius vaikų pasiekimų ir pažangos vertinime klausimais. Stebėtų veiklų metu 75% pedagogų naudojo šiuolaikines informacines komunikacines technologines priemones ugdymo procese. Taip skatino ugdytinių motyvaciją, ugdymo procesą darė aktyvesniu ir patrauklesniu. 8 darželio grupėse įrengtos kompiuterizuotos darbo vietos –

prieiga prie interneto, kompiuteriai ir daugiafunkciniai spausdintuvai. 2 uždavinys - pagerinti ugdymo(si) kokybę, siekiant kiekvieno vaiko pažangos bei įtraukiant tėvus į ugdymo(si) procesą. 80% pedagogų analizuoja vaiko pasiekimus ir pažangą bei, atsižvelgiant į vaiko pažangos ir pasiekimų vertinimo metu gautus rezultatus, tikslingai planuoja ugdomąjį procesą, kryptingai organizuoja ugdomąją veiklą. 80% įstaigos pedagogų tikslingai tobulino kompetencijas. 15% pedagogų dalinasi gerąja patirtimi mieste ir respublikoje, 30% pedagogų dalyvavo Besimokančių mokyklų tinklo (BMT2) organizuotuose gerosios darbo patirties sklaidos renginiuose, 40% pedagogų dalinasi gerąja patirtimi įstaigoje, 15% pedagogų dalinasi gerąja darbo patirtimi su respublikos pedagogais leidinyje „Švietimo naujienos“ ir socialiniame tinkle „Facebook“ - „Švietimo naujienų“ veidaknygėje. Dvejose ikimokyklinio amžiaus grupėse įgyvendinama socialinių-emocinių įgūdžių programa „Kimochis“, kitose grupėse - į ugdymo turinį diegiami socialinių-emocinių įgūdžių lavinimo elementai.

Formuojant pozityvų tėvų požiūrį į dalyvavimą vaikų ugdymo(si) procese pasiekta, kad 75% tėvelių įsitraukia į vaikų ugdymo(si) procesą bei pasiekimų ir pažangos vertinimo analizę. Pagerinta tėvų informavimo kokybė. Parengta ugdytinių tėvų(rūpintojų, globėjų) informavimo ir švietimo tvarka. 75% pedagogų teikia informaciją tėvams vadovaudamiesi parengta informavimo ir švietimo tvarka. Norint tėvams palengvinti ir paspartinti informacijos apie vaiką prieinamumą, suteikti papildomą bendravimą jiems patogiu metu, įstaigoje diegiamas elektroninis dienynas „Mūsų darželis“.

3 strateginis tikslas - efektyvus išteklių valdymas vystant ir turtinant l/d materialinę techninę bazę. Uždavinys – turtinti lopšelio-darželio materialinę techninę bazę, kuriant saugią aplinką vaikams ir darbuotojams.

Užtikrinant saugią, sveiką ir jaukią vaikų ugdymo(si) ir darbuotojų darbo aplinką atliktas įstaigos viso fasado sienų šiltinimas, įrengtas drenažas, lauko nuotekos, atlikti ūkinio pastato antžeminės dalies griovimo ir rūšio dalies demontavimo darbai, atliktas kapitalinis dviejų laiptinių remontas, parengti projektai vandentiekio ir kanalizacijos vamzdynų, šildymo sistemos remonto darbams atlikti.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Pasiekti 2018 metų įstaigos veiklos plane numatytus tikslus.	Pasiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus.	Įgyvendintos tikslui pasiekti numatytos priemonės.	2018 m. veiklos plane numatytos priemonės tikslams pasiekti įgyvendintos laiku, vadovaujantis numatytais įvykdymo terminais. 2018 m. 1 tikslo - patobulinti vaikų sveikatos kompetenciją pritaikant lauko aplinką bei tęsiant sveikatos stiprinimo programos „Sveikatos šaltinėlis“ įgyvendinimą -įgyvendinimas vertinamas labai gerai. Tikslui pasiekti įgyvendinta 91% planuotų priemonių. Sveikatos kompetenciją stiprinančios priemonės įgyvendintos 100%. 90% pedagogų stebi vaikų sveikatos kompetencijos įgūdžių pažangą, aptaria ją su tėvais. 100% įstaigos ugdytinių ir 75% bendruomenės narių dalyvavo sveikata

			<p>stiprinančiuose projektuose, renginiuose, veiklose ir patobulino sveikatos kompetenciją.</p> <p>Įrengta nauja lauko žaidimų aikštelė lopšelio grupių vaikams, nupirkta lauko krepšinio aikštelės įrenginių komplektas, guminė liejama danga.</p> <p><i>2 tikslo - pagerinti ugdymo(si) kokybę, siekiant kiekvieno vaiko pažangos bei įtraukiant tėvus į ugdymo(si) procesą - įgyvendinimas vertinamas labai gerai. Tikslui pasiekti įgyvendinta 90% planuotų priemonių.</i></p> <p>Pedagogai analizuoja vaiko pasiekimus ir pažangą bei, atsižvelgiant į vaiko pažangos ir pasiekimų vertinimo metu gautus rezultatus, tikslingai planuoja ugdomąjį procesą, kryptingai organizuoja ugdomąją veiklą. 75% pedagogų taiko naujus metodus, ugdančius individualius vaikų gebėjimus, darančius ugdymo procesą aktyvesniu ir patrauklesniu. 85% vaikų ugdymosi rezultatai siekia savo amžių atitinkantį pasiekimų žingsnį. 5% vaikų ugdymosi rezultatai aukštesni nei jų amžių atitinkantis pasiekimų žingsnis. 75% tėvelių įsitraukia į vaikų ugdymo(si) procesą bei pasiekimų ir pažangos vertinimo analizę.</p> <p>Dveiose ikimokyklinio amžiaus grupėse įgyvendinama socialinių-emocinių įgūdžių programa „Kimochis“, kitose grupėse - į ugdymo turinį diegiami socialinių-emocinių įgūdžių lavinimo elementai.</p> <p><i>3 tikslo - atnaujinti ilgalaikį materialinį turtą, užtikrinant įstaigos patalpų funkcionavimą bei efektyviai panaudojant finansinius išteklius - įgyvendinimas vertinamas gerai. Dėl lėšų stygiaus tikslui pasiekti įgyvendinta 55% planuotų priemonių. Įrengtas drenažas; atliktas I-o korpuso 1 laiptinės kapitalinis remontas, smulkus laiptų remontas prie pagrindinio įėjimo; atnaujintos edukacinės aplinkos grupėse: įsigytos ugdymo priemonės, žaislai, sportinis inventoriūs.</i></p> <p>Metų eigoje gavus finansavimą, buvo atlikta neplanuotų priemonių. Papildomai atlikti ūkinio pastato antžeminės dalies griovimo ir rūšio dalies demontavimo darbai; įrengtos lauko (lietaus) nuotekos.</p>
1.2. Telkti bendruomenę įstaigos strategijos 2019-2021 m.	Įstaigos bendruomenė nusimato strateginius tikslus.	Parengtas ir patvirtintas Kauno lopšelio-darželio „Čiauškutis“ 2019-2021 m. strateginis	Sudaryta darbo grupė 2019-2021 m. strateginiam planui parengti. 2018-10-26 direktoriaus įsakymas Nr. V-68 „Dėl darbo grupės 2019-2021 m. strateginiam veiklos planui parengti

planavimui.		planas.	sudarymo“. Atlikta apklausa strateginio veiklos plano prioritetams nustatyti. Susumavus apklausos rezultatus, išsiaiškinta bendruomenės nuomonė svarbiausiais įstaigos vystymo klausimais, numatyti 2019-2021 metų strateginio veiklos plano prioritetai. 2019-2021 m. strateginis planas pristatytas pedagogų ir lopšelio-darželio tarybos posėdžiuose. Parengtam strateginiam planui pritarta lopšelio-darželio tarybos 2018-12-11 posėdžio protokolu Nr. ĮTR-4, pedagogų tarybos 2018-12-19 posėdžio protokolu Nr. PR-6. Planas pateiktas steigėjui dėl pritarimo.
1.3. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę.	Finansų kontrolės ataskaita įvertinta „gerai“.	Papildomai prašoma perskirstyti ar papildyti asignavimus tik tuomet, jei tai susiję su įstaigų darbu vasarą. Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai derinami Mokinio krepšelio ribose, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (etatu) skaičių ir laikantis patvirtintos sąmatos.	Perskirstyti asignavimai darbuotojų darbo užmokesčiui. Sutaupytos darbo užmokesčio lėšos sumažintos 17 000 Eur ir įsigyta lauko krepšinio aikštelės įrenginių komplektas bei guminė liejama danga. Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai derinti mokinio krepšelio ir savivaldybės skirtų lėšų ribose, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (49,89 et.) skaičių ir laikantis patvirtintos sąmatos. 2018 m. sąmatos 2018-03-01 patvirtintos Finansų ir ekonomikos skyriaus vedėjo A. Lauciaus. 2018-01-02 direktoriaus įsakymas Nr. V-3 „Dėl Kauno lopšelio-darželio „Čiauškutis“ pareigybių(etatu) tvirtinimo“; 2018-09-03 direktoriaus įsakymas Nr. V-40 „Dėl darbuotojų sąrašo ir jų tarnybinio atlyginimo koeficiento tvirtinimo“. Savivaldybės teikti asignavimai įstaigos remonto darbams įsisavinti 100 %.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Nepasiektas 1 užduoties tikslas – priemonė „Vyturėlių“ gr. miegamojo rekonstrukcija ir, atitvėrus dalį erdvės, įkurtas kabinetas logopedei.	Lėšų trūkumas. Įstaigos pajamų lėšos išnaudotos kapitaliniam laiptinės remontui, laiptinė neremontuota 30 m.
2.2. Nepasiektas 1 užduoties tikslas – priemonė Dietistės kabineto rekonstrukcija ir įkurta erdvė tėvų, pedagogų ir specialistų bendravimui, bendruomenės poilsiui, vaikų neformaliajai veiklai.	Lėšų trūkumas. Įstaigos pajamų lėšos išnaudotos kapitaliniam laiptinės remontui, laiptinė neremontuota 30 m.
2.3. Nepasiektas 1 užduoties tikslas – priemonė Vandentiekio ir kanalizacijos vamzdynų remontas.	Neskirta lėšų.

2.4. Nepasiektas 1 užduoties tikslas – priemonė Socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymo programos „Zipio draugai“ įgyvendinimas.	2018-2019 m. m. socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymo programa „Zipio draugai“ neįgyvendinama. Pedagogai neįgijo reikiamos kvalifikacijos, nes VšĮ sustabdė Kauno apskr. pedagogų, pageidaujančių įgyti programos „Zipio“ draugai“ kvalifikaciją (t.y. dalyvauti programoje I-ą kartą) priėmimą.
--	--

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Atlikti ūkinio pastato antžeminės dalies griovimo ir rūšio dalies demontavimo darbai (9 955,82 Eur iš savivaldybės biudžeto lėšų).	Garantuotas vaikų ir darbuotojų saugumas įstaigos teritorijoje.
3.2. Įrengtos lauko (lietaus) nuotekos (25 784,67 Eur iš savivaldybės biudžeto lėšų).	Lietaus nuvedimo sistema apsaugo fasadą, šilumos mazgą nuo lietaus vandens poveikio. Saugi aplinka vaikų ugdymui lauke.

4. Pakoreguotų 2018 m. veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

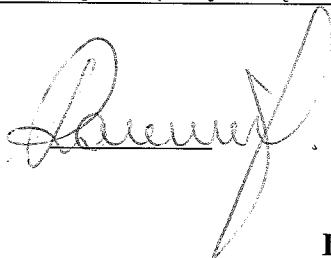
5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai X
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Personalo komplektavimo ir darbo organizavimo, materialiujų lėšų valdymo kompetencija.
6.2. Profesinio tobulėjimo (vadybinių žinių, inovacijų įgavimo) kompetencija.

Direktorė



Ingrida Ramanauskaitė-Markevičienė

2019-01-17

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Kauno lopšelio-darželio „Čiauškutis“ tarybos 2019 m. vasario 4 d. posėdžio protokolo Nr. ĮTR-1 pritarta direktorės Ingridos Ramanauskaitės-

Markevičienės 2018 m. veiklos ataskaitai. Siūlome direktorės Ingridos Ramanauskaitės-Markevičienės veiklą vertinti gerai.

Kauno l/d „Čiauškutis“
tarybos pirmininkė



Dalia Balčiūnaitienė

2019-02-04

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: gerai –vadovas iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius.

Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika

20190222

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

IV SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Pasiiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane
9.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.
9.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas
9.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir

	skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas
--	---	--

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas

10.2. Metų eigoje ženkliai sumažintas finansavimas

Švietimo skyriaus vedėjas

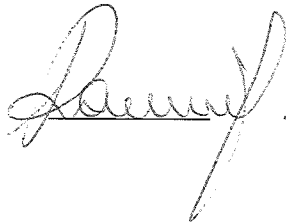


Virginijus Mažeika

20190222

Susipažinau.

Direktorė



Ingrida Ramanauskaitė-Markevičienė

20190222